

Yhteistoiminnalliset urakat

Markkinayhteistyöseminaari Kouvola 18.4.2023
Risto Aunio lakimies Talonrakennusteollisuus ry

Mitä on yhteistoiminnallisuus?

Mitä on yhteistoiminnallisuus?

- Allianssimallinen vaikutus
- Syvää yhteystyötä
- Aikainen osallistuminen
- Kumppanuutta
- Luottamusta
- Avoimuutta
- Lojaliteettiperiaate, toisen osapuolen edun korostunutta huomioimista
- Vaihtoehtojen pohdintaa tavoitteiden saavuttamiseksi
- Hankkeen prosessit, yhteistyömenettelyt ja päätöksenteko tukevat tavoitteita ja luovat onnistumiset edellytykset

Näkökohtia allianssin keskeisistä piirteistä

- Organisaatio Hyvä tiimi, yhteistyökyky ja vuorovaikutustaidot. Prosessiin kiinnitetään huomiota
- Tavoitteet Tiedossa mutta keinot tavoitteisiin pääsemisessä parhaimmalla mahdollisella tavalla eivät tiedossa. Osapuolilla yhteiset tavoitteet, joita kaupallinen malli tukee
- Hankkeen sisältö Tarvitaan jatkokehitystä, suunnittelua ja laskentaa vaihtoehtojen pohdinnassa. Varmistetaan osapuolten yhteinen ymmärrys suorituksen sisällöstä
- Eteneminen Vaiheittaisuus: kehitysvaihe ja toteutusvaihe
- Päätöksenteko Yhteinen päätöksenteko mutta tilaajalla muita hankemuotoja enemmän yksin valta päättää eräistä keskeisistä asioista. Päätöksenteon vastapainona riski päätöksestä aiheutuvista kustannuksista tilaajalla
- Kustannukset Sovitaan yhdessä kehitysvaiheen lopuksi
- Kaupallinen malli Ehkäisee ja vähentää erimielisyyksiä

Perinteinen YSE 1998 urakka

- Organisaatio Tarjouspyynnön mukaiset kriteerit täyttävä, näyttö eri osapuolten yhteistyökyyvystä?
- Tavoitteet Tiedossa ja keinot tavoitteisiin pääsemiseksi parhaimmalla mahdollisella tavalla ajatellaan olevan tiedossa, ilmoitettu tarjouspyynnössä
- Hankkeen sisältö Rakennuttaja itse tai konsultin avustukselle ilmoittaa tarjouspyynnössä. Varmistetaan osapuolten yhteinen ymmärrys suorituksen sisällöstä?
- Eteneminen Tarjouspyyntö-tarjousmekanismi. Pistemäinen
- Päätöksenteko Yhdessä sovittavia asioita paljon, useimmiten haitallinen seuraamus päätöksen tekemättä jättämisestä urakoitsijalla
- Kustannukset Tarjouksessa ja sopimuksessa sovitut
- Kaupallinen malli Vastakkainasettelua ruokkiva?

Havainnot yhteistoiminnallisista hankkeista

- Markkinavuoropuhelu
- Laadulliset kriteerit
- Sopimusehdot tukevat yhteistoimintaa
- Kaupallinen malli ja riskinjako
- Kustannusten sitomisen vaihe
- Päätöksenteko
- Luottamuksen rakentaminen kaikissa vaiheissa