



Omistajanvaihdosvalmentaja apunasi

6. ja 7. 2.2024 Kotka ja Kouvola

Auktorisoitu Yritysvälittäjä, (AYV)
Asko Virén



SUOMEN
YRITYSKAUPAT
www.yrityskaupat.net

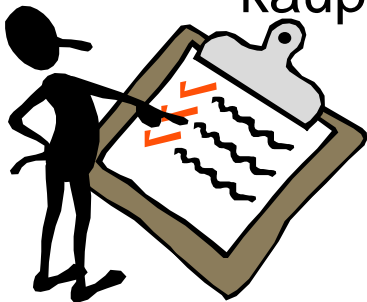


Suomen Yrityskaupat

- Suomen suurin pk-yritysten omistajanvaihdoksiin erikoistunut yksityinen asiantuntijaketju
- Valtakunnallinen ja kansainvälinen; **Turku, Salo, Helsinki, Porvoo, Lahti, Mikkeli, Tampere, Vaasa, Seinäjoki, Jyväskylä, Oulu, Rovaniemi, Tallinna.** Yhteistyötä Eurooppalaisten organisaatioiden kanssa
- Toiminnan perusajatuksena on saada aikaan **riidattomia ja pysyviä omistajanvaihdoksia** pk-yrityksessä kaikkialla Suomessa
- Aidosti täyden palvelun talo
- Suomen Yritysvälittäjäin Liitto ry:n jäsen

Omistajanvaihdoksen kompastuskiviä

- **Kuvitellaan liikoja (tai joskus liian pessimistisesti)** ostajien kiinnostuksesta, oman yrityksen erinomaisuudesta ja arvosta, myyntiaikataulusta ja työmäärästä.
- **Lähdetään liikkeelle vääristä näkemyksistä**, joilla hyvätkin ostajat pelotellaan pois.
- **Ei tunneta edes yrityskaupan peruseriaatteita:** eri kauppamuotojen luonteesta tai verotuksesta.
- **Tehdään itse** tietämättä verotusriskejä, sopimusriskejä, edulliset kaupan teknisiä järjestelymahdollisuuksia. Kulutetaan aikaa kaupantekoon, mikä on samalla poissa liiketoiminnan hoidosta.





HERÄTYS YRITTÄJÄ!

Älä tee yrityskauppaa yksin vaan käytä apunasi
asiantuntijaa.

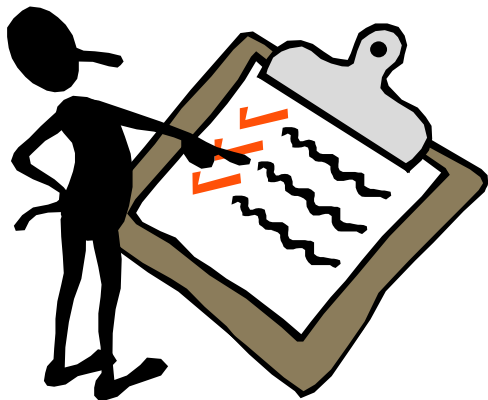
Jo ilmaisesta alkuneuvonnasta voi olla suuri hyöty.
Ulkopuolinen näkemys tuo usein esille sekä
mahdollisuuksia että yrityskauppaa haittaavia tekijöitä.

ÄLÄ AIKAILE

Aloita yrityskauppaan valmistautuminen ajoissa.
Mieluiten nyt – HETI !

Tavoite => päätökset => toimenpiteet

- **Mikä on tavoite;** myyminen, kehittäminen vai alasajo
- **Kuka on tai voisi olla jatkaja ja miksi**
- **Aikataulu;** luopuminen heti vai myöhemmin
- **Missä määrin luovutaan;** kokonaan vai osittain
- **Mistä luovutaan;** liiketoiminta vai yhtiö
- **Ketkä luopuvat;** kaikki omistajat vai osa
- **Arvonmääritys** ja arvon muodostumisen ymmärtäminen





Mitä myyntikuntoon laitto tarkoittaa?

- **Tehdään yrityksen ostaminen mahdollisimman helpoksi.**
 - Siirrettävyys - hinta – rahoitettavuus – myyjän joustavuus
- **Kehitetään yritystä entistä tehokkaammaksi.**
 - Järkeistetään, selkeytetään ja tehostetaan toimintaa
 - kasvu, kannattavuus ja jatkuvuus
- **Tehdään yrityksen myyntiargumentit näkyviksi ja todistettaviksi.**
 - Tuloslaskelma, tase, muut dokumentit ja ulkopuoliset arviot
- **Pyritään saamaan taloudellisesti parhain lopputulos yritysomaisuuden luovutuksesta.**
 - Tarvittaessa realisoidaan erikseen pala palalta



Ostamisesta tehtävä helppoa jo ennen myyntiä

- sisäiset **omistusjärjestelyt**, ketkä myy, mitä, kenelle
 - myyjän **eläkejärjestelyt**
 - **rakennejärjestelyt**
 - **tuotannon järjestelyt**
 - **henkilöstöjärjestelyt** ja sitouttamiset
 - asiakirjojen järjestelyt

- totuudenmukainen **kirjanpito**
- **taseen** keventäminen

- **rahoitusvaihtoehtojen** selvittäminen
- esite- ja **myyntimateriaalin** valmistus
- **realistinen** arvonmääritys



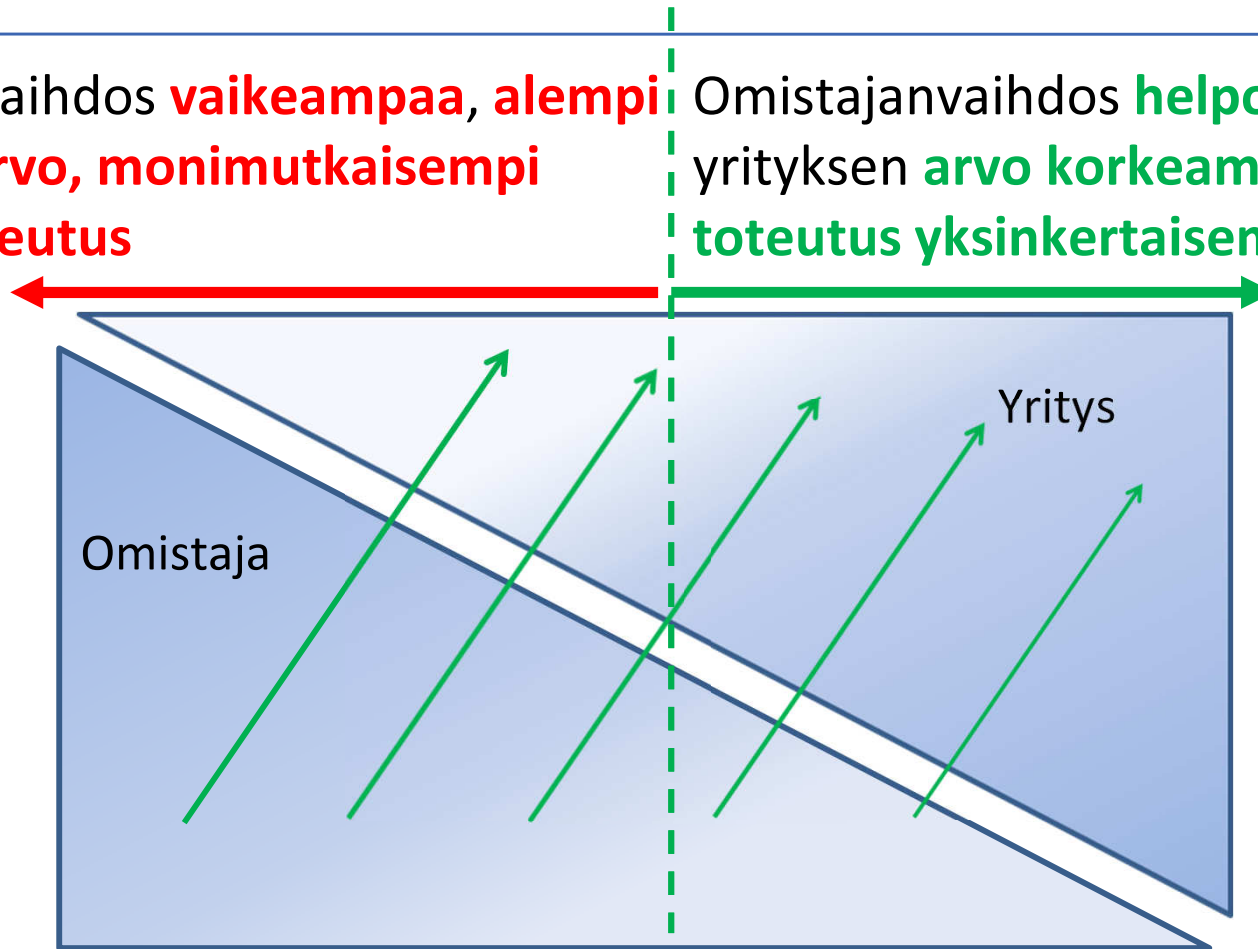


Arvo kasvaa aineetonta siirtämällä ja mahdollistaa yrityskaupan

Omistajanvaihdos **vaikeampaa, alempi** yrityksen **arvo, monimutkaisempi kaupan toteutus**

Omistajanvaihdos **helpompaa**, yrityksen **arvo korkeampi, kaupan toteutus yksinkertaisempi**

Tietojen, taitojen, rutiinien, asiakassuhteiden yms. omistajuus **yrittäjällä**



Tietojen, taitojen, rutiinien, asiakassuhteiden yms. omistajuus **yrityksellä**

Sukupolvenvaihdokseen liittyvät erityispiirteet

- Kaiken edellä kuvatun yrityksen hyvän johtamisen lisäksi sukupolvenvaihdokseen kohdistuu useita erityispiirteitä:
 - Tarkka ajoitus yritysarvon suotuisan hetken löytämiseksi.
 - Omaisuuserien järjestely ennen sukupolvenvaihdosta.
 - Perheen vastuun, vallan ja varallisuuden uudelleen järjestäminen.
 - Jatkajan valinta <-> Perillisten tasapuolinen kohtelu

Yrityskaupat on helpoin tehdä kun yritys

- **pärjää:** takana useita hyviä vuosia, yrityksellä menee hyvin ja tulevaisuus näyttää hyvältä
- **kasvaa:** yritys on kasvanut, mutta kaikkia mahdollisuuksia ei ole vielä hyödynnetty
- **on riippumaton** myyjästä, yhdestä asiakkaasta ja alihankkijasta nykyisillä koneilla, tiloilla ja henkilökunnalla pärjätään pitkään
- **on sopeutuva:** lamoista selvitty vähin vaurioin
- **on varmistanut** menestystekijänsä



ja kun

- **avainhenkilöt** sitoutettu
- takaisinmaksuaikana **ei rekrytointi- ja investointitarpeita**
- myyjän **eläkeasiat** ovat kunnossa myynnistä huolimatta
- yritys ja yrittäjä ovat **valmiita** tekemään kaupat
- kaupan toteuttamiseen on useita **vaihtoehtoja**
- jatkajan **ammattilliset ja taloudelliset** rahkeet ovat riittävät
- kauppahinta on **realistinen** rahoituksen näkökulmasta



SUOMEN
YRITYSKAUPAT
www.yrityskaupat.net

KIITOS !

SUOMEN YRITYSKAUPAT

Asko Virén
Gsm: 040 7630 343
asko.viren@yrityskaupat.net
www.yrityskaupat.net

Mionki Oy
asko@viren.fi

