



Miten hankinnoilla saadaan aikaan säästöjä? Case Senaatti-kiinteistöt

Hankintaseminaari 2023
19.10.2023

Esapekka Kuikka
esapekka.kuikka@senaatti.fi

Esityksen sisältö

- Lyhyesti Senaatti-konsernista
- Miksi säästöt ovat nyt ajankohtaisia?
- Mistä Senaatin hankintojen kehitysohjelmassa on kyse?
- Mistä säästöt muodostuvat?
- Kehitysohjelman toimenpiteet ja yhteenveto

Tunnetemme valtion moninaiset työympäristöt



Melkein puolet valtion
tiloista Puolustusvoimien
käytössä



Valtion kiinteistöistä
kolmannes erityistiloja, joista
osa huipputeknisiä ja korkean
turvallisuustason tiloja



Senaatti-konserni vastaa valtion kiinteistöistä ja työympäristöistä

Olemme valtion sisäinen palvelukeskus ja valtiovarainministeriön alainen liikelaitoskonserni, jolle eduskunta, valtiovarainministeriö ja puolustusministeriö asettavat tavoitteet.



489 milj. €
Investoinnit



861 milj. €
Liikevaihto



1 270
Henkilöstö



8 600 kpl
Rakennukset



100 000
Asiakkaat



76 %
Tilojen käyttäjistä melko tai erittäin tyytyväisiä

Nollatulot valtion vuokraustoiminnasta

Vuokrilla katetaan kiinteistöjen investoinnit ja ylläpito.

Huolehdimme kulttuurihistoriallisista kohteista

600 suojeltua, erikoisosaamista vaativaa arvorakennusta.

Tiloja ja toimintaa kehitetään yhdessä

Asiakkaina mm. valtion virastot ja laitokset, ministeriöt, vankilat, tutkimus- ja kulttuurilaitokset.

Organisaatio

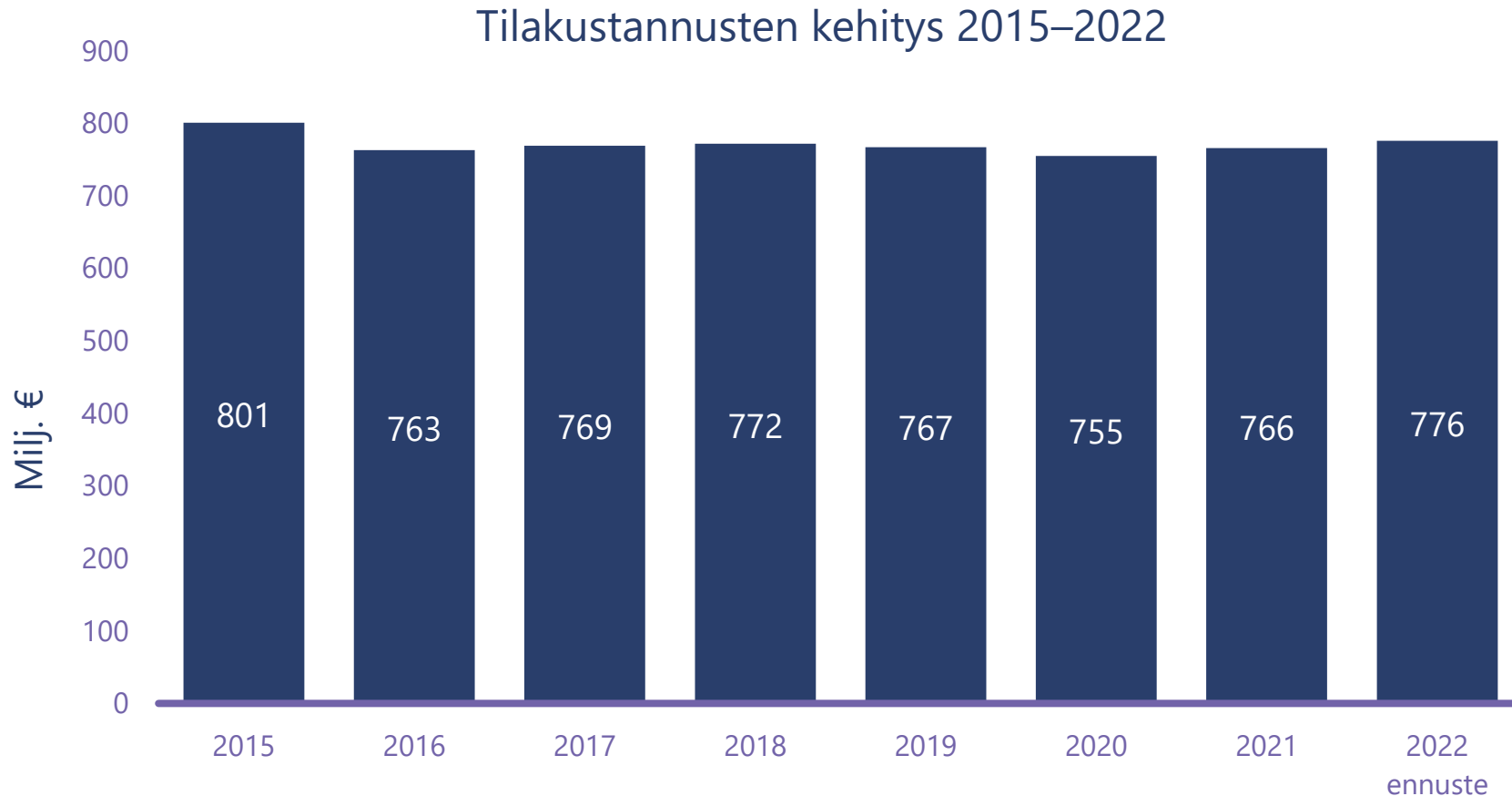
Puolustuskiinteistöt vastaa Puolustusvoimien kiinteistöistä ja palveluista, Senaatti-kiinteistöt muiden valtion toimijoiden.

Tarjoamme tiloihin liittyvät palvelut valtionhallinnolle:

- Toimitilapalvelut, digitaaliset toimitilapalvelut
- Turvallisuuspalvelut
- Johdon työympäristöpalvelut
- Ympäristöpalvelut



Valtion tilakustannukset ovat pysyneet vakaina, mutta nousupainetta on tulevina vuosina



Samalla ajanjaksolla

- Investoinnit 2,7 Mrd€
- Kunnossapito 0,7 Mrd€
- Tilakustannussäästöt vuositasolla yli 130 M€
- Kiinteistöjen myynnit yli 1 Mrd€
- CO₂-päästöjä vähennetty yli 90 % vuodesta 2012

Miksi säästöt
hankinnoista
ovat nyt
ajankohtaisia?

Hankinnan tärkein tehtävä (*chat GPT*)

Hankinnan tärkein tehtävä on varmistaa, että organisaatio tai yksilö hankkii tarvitsemansa tuotteet, palvelut tai resurssit **oikeaan aikaan, oikealla laadulla ja oikeaan hintaan**. Sen avulla pyritään täyttämään organisaation tai yksikön tarpeet, ja samalla pyritään optimoimaan kustannukset ja riskit.



Julkiset hankinnat ovat iso yhteiskuntaa

Julkinen velka
72 %/ BKT

Julkiset hankinnat
47 Mrd€, 18 %
Suomen BKT:sta

Julkiset kilpailutukset
60 % kilpailuista
alle 3 tarjousta

Senaatin hankinnat
1 Mrd€

Kustannukset nousussa
Inflaatio, korot,
indeksit jne.

”Säästöjä ja tehokkuutta julkisiin hankintoihin
Hallitus tavoittelee julkisista hankinnoista merkittävää kustannussäästöä julkisen palvelutuotannon osalta turvatakseen laadukkaat palvelut.”

” Kilpailutusten onnistuminen takaa sen, että kansalaiset saavat laadukasta palvelua ja veronmaksajat käytetyille rahoille vastinetta. Onnistuneet hankinnat myös parantavat yritysten toimintaympäristöä.”

Vahva ja välittävä Suomi

Pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelma 20.6.2023

Mistä Senaatin
hankintojen
kehitysohjelmassa
on kyse?

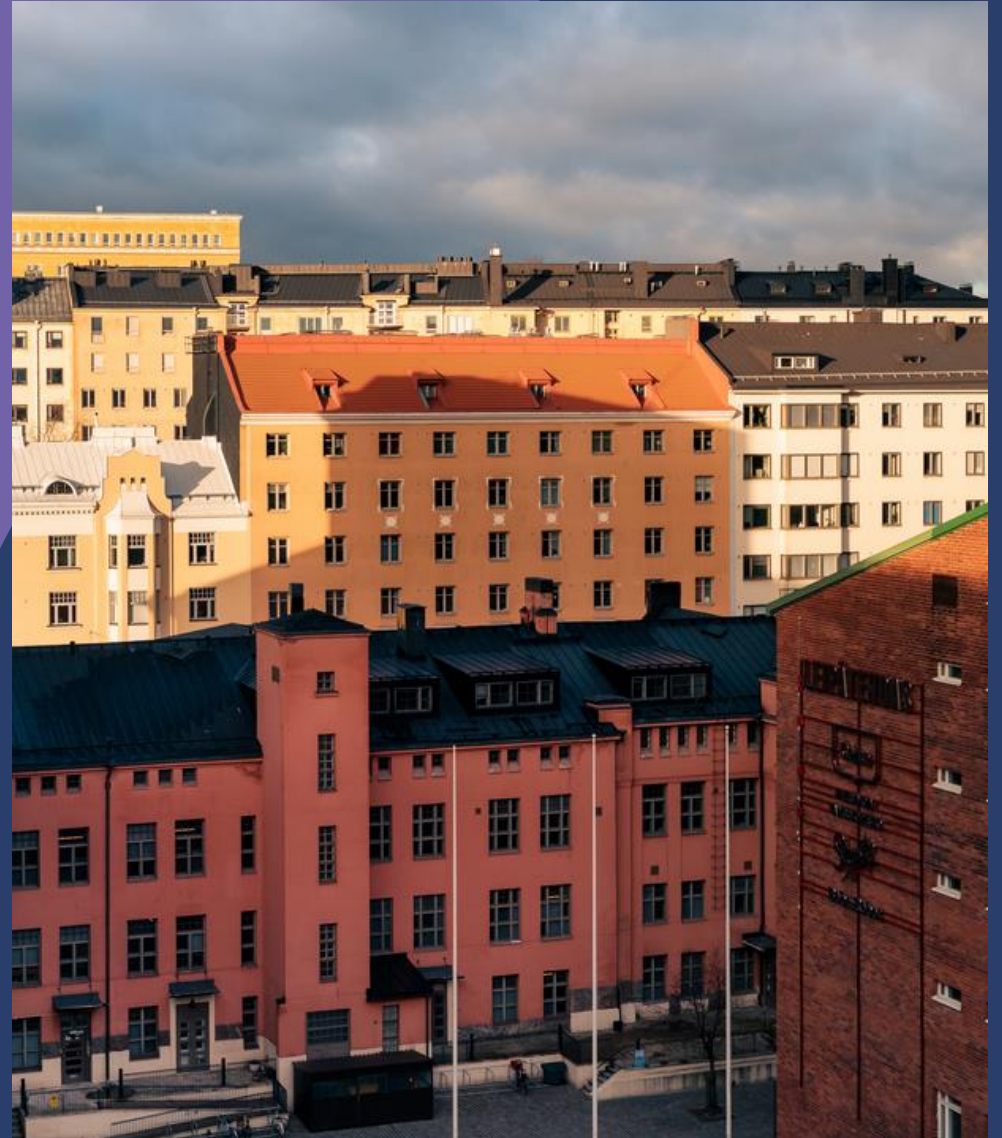


Yleisiä huomioita kehitysohjelmasta

- Vastuullisuus ja turvallisuus ovat meille jatkossakin tärkeitä asioita. Vaatimukset tulee kuitenkin mitoittaa oikein
- Ostamme edelleen laatua, mutta emme maksa ylilaadusta
- Tavoitteena on kehittää toimintaa: lisätään viestintää ja toimittajayhteistyötä, uudistetaan tavat hankkia jne.

Kehitysohjelman tavoitteet

- ❖ **Olemme saavuttaneet 100 M€:n säästöt vuoteen 2029 mennessä.**
- ❖ **Toimittajayhteistyö on tiivistä** - tulevat kilpailutukset ovat etukäteen tiedossa. Käymme keskustelua toimittajamarkkinan kanssa ja keräämme palautetta.
- ❖ **Tarjouksen tekemisen kynnyks on keventynyt** – vaatimukset on oikein mitoitettu, tarjouspyyntöaineisto on selkeä, tarjouksen tekeminen on helppoa.
- ❖ **Hankintaprosessit toimivat tehokkaasti** - olemme luopuneet turhasta byrokratiasta, käytämme laajasti erilaisia hankintatapoja, hyödynnämme tehokkaasti uusia teknologioita ja osaamisemme on laaja-alaista



Mistä säästöt muodostuvat?

Onko hankinta myyntiä?

Kilpailu laskee hintaa - tutkimusten perusteella yksi lisätarjous laskee hintaa 5-10 %. Meidän pitää siis varmistaa, että tarjoushalukkuus on korkea:

- 1) hankinta on mahdollisimman monen tiedossa
- 2) se on houkutteleva, esim. vaatimukset
- 3) tarjouksen tekemisen kynnyks on matala

Mistä hankintasäästöt arvioidaan muodostuvan?

100 M€
(2023-2029)

Kilpailutussäästöt

Varmista hyvä
tarjoushalukkuus
Mitoita vaatimukset oikein

Kaupalliset säästöt

Etsi toimittajien
kanssa säästöjä
Hanki uudella
tavalla

*Paremmalla yhteistyöllä
toimittajamarkkinan kanssa säästöjä,
esim. kannustavien sopimusmallien
kehitys, kumppanuudet*

Prosessisäästöt

Lisää yhteis-
hankintoja
Tehosta

Tavoitetila: Olemme houkutteleva tilaaja

Markkinakartoitus

- Myydään hankinta tarjoajille
- Hyödynnetään markkinan osaamista
- Aktiivinen vuoropuhelu
- Tulevat hankinnat julkaistu
- Ennakkotiedot tarjoajille

Yleiset
toimittajatilaisuudet
Jatkuva kehitys
palautteen pohjalta

- Kilpailutusinfot
- Tieto julkaisusta
- Palautteen keruu

Sopimuskausi

Kilpailutus



Viestin
aktiivisesti
kilpailu-
tuksista

Olen
mitoittanut
vaatimukset
hankintaan
sopivaksi

Käytän
sopimuksia ja
valvon
toimitusta

Olen
hintatietoinen

Toimin
toimittajien
kanssa
reilusti ja
avoimesti

Sisäiset pelisäännöt tukevat tavoitteiden saavuttamista



Kehitysohjelman toimenpiteet ja yhteenvedo

Kehitysohjelman keskeiset toimenpiteet 2023-2024

- Toiminta on käynnistynyt syksyllä 2023:
 - Projektien käynnistys
 - Henkilöstöinfo ja hankintojen säästökilpailu
 - Kilpailutusten julkaisu verkkosivuilla
 - Säästöjen laskentaperiaatteiden auditointi
- Vuodelle 2024 aikataulutettu mm.
 - Road show
 - Toimittajahallinnan malli ja palautteiden keruu
 - Vaatimusten oikea mitoitus
 - Uusien hankintatapojen ja sopimusten pilotointi
 - Hankinnan palvelumuotoilu
 - Hankintaviestintään työkaluja
 - Byrokratian purkaminen
 - Säästöjen johtamisjärjestelmä käyttöön
 - Robottiikka- ja tekoälytoteutukset hankinnoissa



Yhteenveto

- ✓ Julkisista hankinnoista on mahdollista säästää:
 - ✓ Ole rohkea ja tavoitteellinen, aseta mittarit
 - ✓ Tehosta ja uudista omaa toimintaa, kevennä tarjouksen tekemistä
 - ✓ Varmista kilpailu oikein mitoitetuilla vaatimuksilla sekä hyvällä viestinnällä ja markkinoinnilla
 - ✓ Hyödynnä toimittajamarkkinoiden mahdollisuudet, tee yhteistyötä





SENAATTI

Kiitos mielenkiinnosta, yhdessä kohti
vaikuttavia hankintoja!

Esapekka Kuikka
esapekka.kuikka@senaatti.fi
senaatti.fi