

KOUVOLAN HANKINTAOHJELMA – tuloksia ja tulevia kehittämistoimenpiteitä

Hankintaseminaari 11.4.2019

Kouvola
kaupunki-
strategia
2019 - 2030

ELINVOIMAN KASVU

HYVINVOINNIN KASVU

SISÄISTEN TOIMINTOJEN KEHITTÄMINEN

Hankinnoilla elinvoimaa



1.

Hankinta- ohjelma

- Hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 18.6.2018
- Hankintaohjelmaan on kirjattu keinoja kaupunkistrategian kasvutekijöiden toteuttamiseksi
- Ohjelman valmistelussa oli mukana myös Kouvolan yrittäjäyhdistykset
- Ohjelman toteutumista seurataan yrittäjien edustajien kanssa kolme kertaa vuodessa

Hankinta- ohjelma

Päämäärät

Elinvoiman tukeminen

Kestävä kehitys ja yhteiskuntavastuu

Hankintatoiminnan kehittäminen

Hankinta-
ohjelma

Tavoitteet

Elinvoiman tukeminen

- Hankintojen paikallisuusaste kasvaa
- Pk-yrittäjien osallistuminen tarjouskilpailuihin mahdollistuu aiempaa paremmin
- Hankintaprosessissa haetaan innovatiivisia ratkaisuja
- Lähituotannon ja pienyrittäjyyden edistäminen

Hankinta-
ohjelma

Tavoitteet

Kestävä kehitys ja yhteiskuntavastuu

- Energia- ja ympäristövaikutusten vaikuttavuus hankinnoissa kasvaa
- Soveltuvissa hankinnoissa käytetään työllistämisehtoa
- Harmaantalouden torjunta

Hankinta-
ohjelma

Tavoitteet

Hankintatoiminnan kehittäminen

- Hankintojen painopiste suunnitteluun ja sopimusten hallintaan
- Hankintaosaamisen lisääminen

Hankinta-
ohjelma

Toimenpiteiden
seuranta

Toimenpiteiden seuranta

- Hankintaohjelmaan on määritelty jokaiselle tavoitteelle toimenpiteitä
- Toimenpiteiden toteutumista seurataan osavuosikatsausten rytmissä 3 kertaa vuodessa
- Hankintaohjelman toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle vuosittain

Elinvoiman kasvun tukemisen tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Seurannan vastuuhenkilö	Raportoinnin ajankohdat
Hankintojen paikallisuusaste kasvaa	<ul style="list-style-type: none"> Hankintojen suunnittelussa otetaan huomioon paikallinen tarjonta, kun se on mahdollista 	Paikallisuusaste % (paikallisten hankintojen osuus (%) kaikista hankinnoista euroina)	Liisa Kolari	Tilinpäätöksen yhteydessä
Pk-yrittäjien osallistuminen tarjouskilpailuihin mahdollistuu aiempaa paremmin	<ul style="list-style-type: none"> Hankinnat toteutetaan pk-yrityksille soveltuvina kokonaisuuksina, kun jakamisesta ei aiheudu olennaista haittaa kaupungin palvelutuotannolle 	Tarjousten määrä kpl/vuosi	Hankintapalvelut	Osavuosikataukset (30.4., 31.8., 31.12.)
	<ul style="list-style-type: none"> Hankinnan suunnitteluvaiheessa hyödynnetään monipuolisesti tarjoajien näkemyksiä hankinnan toteutusmahdollisuuksista markkinavuoropuhelujen avulla 	Markkinavuoropuhelujen määrä on kasvanut	Hankintapalvelut	Osavuosikataukset (30.4., 31.8., 31.12.)
Hankintaprosesseissa haetaan innovatiivisia ratkaisuja	<ul style="list-style-type: none"> Hankinnan kohteen innovatiivisuus Hankintaprosessin innovatiivisuus Hankinnan kohteen toteutustavan innovatiivisuus 	Innovatiivisten ratkaisujen määrä on lisääntynyt verrattuna edelliseen vuoteen (seurantataulukko)	Hankintapalvelut	Osavuosikataukset (30.4., 31.8., 31.12.)
Lähituotannon ja pienyrittäjyyden edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> Toteutetaan paikallisille lähituottajille suunnattuja pienhankintakilpailutuksia Järjestetään paikallisille yrityksille tärkeitä referenssejä tuote- ja palvelutestausten tai pilotointien avulla 	Sopimusten määrä / vuosi (seurantataulukko)	Hankintapalvelut	Osavuosikatsaukset (30.4., 31.8., 31.12.)

Kestävän kehityksen ja yhteiskuntavastuun tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Seurannan vastuhenkilö	Raportoinnin ajankohdat
Energia- ja ympäristövaikutusten vaikuttavuus hankinnoissa kasvaa	<ul style="list-style-type: none"> Rakentamisessa otetaan huomioon energiatehokkuus ja vähähiilisyys 	<p>Energian kulutuksen väheneminen kaupungin omistamissa kiinteistöissä. (kulutuksen muutos edelliseen vuoteen verrattuna)</p> <p>Elinkaarisuunnittelija on kytketty isoihin investointihankkeisiin hankesuunnitteluvaiheessa, jolloin energiatehokkuuteen ja vähähiilisyyteen on kiinnitetty aiempaa paremmin huomioita (tilapalvelut suunnitelleet ostavansa ko. palvelua, on/off)</p> <p>(määritetään tarjouspyynnöissä)</p>	<p>Marja-Liisa selvittää tilapalveluista</p> <p>Marja-Liisa selvittää tilapalveluista</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p> <p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Joukkoliikenteen kalustomäärittelyissä suositaan vähäpäästöisiä ratkaisuja 	<p>25 % hankinnoista on käytetty ympäristömerkkejä tai –ohjelmia (oma taulukkoseuranta)</p>	<p>Hankintapalvelut</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Laite- ja palveluhankintojen kriteereissä käytetään luotettavia ympäristömerkkejä tai –ohjelmia 		<p>Hankintapalvelut</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>
Soveltuvissa hankinnoissa käytetään työllistämisehtoja	<ul style="list-style-type: none"> Hankintasopimuksessa joko edellytetään työllistämistä tai vertailussa annetaan laatupisteitä työllistamisestä 	<p>työllistämisehtoa käytetään vähintään 3 kpl vuodessa (oma taulukkoseuranta)</p>	<p>Hankintapalvelut</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>
Harmaantalouden torjunta	<ul style="list-style-type: none"> Hyödynnetään saatavilla olevia järjestelmiä tilaajavastuulain mukaisten tietojen tarkistamisessa aiempaa laajemmin 	<p>Palvelun käyttö on kasvanut; tilatut Valvoja-palvelut kpl/vuosi (käytössä olevien lisenssien lukumäärä organisaatiossa)</p>	<p>Hankintapalvelut</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Käytetään kilpailutuksissa valintaan vaikuttavana laatukriteereinä Tilaajavastuu.fi /Luotettava kumppani 	<p>kilpailutukset, jossa käytetty ko. laatukriteeriä; kpl/ vuosi (oma taulukkoseuranta)</p>	<p>Hankintapalvelut</p>	<p>Tilinpäätöksen yhteydessä</p>

Hankintatoiminnan kehittämisen tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Seurannan vastuuhenkilö	Raportoinnin ajankohdat
Hankintojen painopiste suunnitteluun ja sopimusten hallintaan	<ul style="list-style-type: none"> Hankintaprosessille varataan aiempaa enemmän aikaa, jolloin suunnitteluvaiheeseen kuuluu markkinavuoropuhelut aiempaa useammin 	Markkinavuoropuhelujen määrät on kasvanut; kpl/vuosi (oma seurantataulukko)	Hankintapalvelut	Osavuosikatsaukset (30.4., 31.8., 31.12.)
	<ul style="list-style-type: none"> Luodaan hankintojen johtamismalli, jonka avulla hankintojen valmistelua ja hankintaprosessin elinkaarta koordinoidaan keskitetysti 	Malli luotu ja käytössä - hankintafoorumi käynnistetään Cloudian Sopimus suunnittelun jälkeen (3/2019)	Marja-Liisa Jyrkilä	Tilinpäätöksen yhteydessä
	<ul style="list-style-type: none"> Hankintasopimusten hallinnointia tehostetaan tarkoituksen mukaisella järjestelmällä 	Sähköinen sopimushallintajärjestelmä on otettu käyttöön	Marja-Liisa Jyrkilä	Tilinpäätöksen yhteydessä
Hankintaosaamisen lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> Hankintakoulutusta tarjotaan riittävästi 			
	<ul style="list-style-type: none"> Hankintaprosesseissa hyödynnetään monipuolisesti uusia hankintamenetelmiä (esim. dynaaminen hankintajärjestelmä, sähköinen huutokauppa) 	Ensimmäisenä vuonna 3 kpl/ vuosi ja jatkossa määrä kasvaa. (oma seurantataulukko)	Marja-Liisa Jyrkilä	Tilinpäätöksen yhteydessä
	<ul style="list-style-type: none"> Kaikki Kilpailutukset laaditaan Cloudia-järjestelmällä 1.1.2019 alkaen 	[sisäistä valvontaa dynastysta]	Hankintapalvelut	Tilinpäätöksen yhteydessä
	<ul style="list-style-type: none"> Kehitetään kilpailutusprosesseja kilpailutuskohtaisen palautejärjestelmän 	Seuranta osoittaa että, kilpailutuksiin osallistuneiden	Marja-Liisa Jyrkilä	

2.

Hankinta- asiamies

- Tarjousten laadintatukea yrityksille
- Hankintakoulutusta yrityksille
- Markkinavuoropuhelujen järjestämistä yhteistyössä hankintayksiköiden kanssa
- Muu yhteistyö hankintayksiköiden kanssa
 - Hankinta-asiamies pitää esillä yrittäjänäkökulmaa

3.

Uusi
toimintamalli

Kilpailuttamis-
prosessin
keskittäminen

- Hankintojen kilpailuttamisprosessia on keskitetty 1.1.2019 alkaen

Uusi
toimintamalli

Kilpailuttamis-
prosessin
keskittäminen

Konsernipalvelut/
Hankintapalvelut

Muut
kansalliset
ja EU-
hankinnat

Rakennus-
urakat

Pienhankinnat

Asuminen ja
Ympäristö/
Yhdyskuntatekniikka
&
Konsernipalvelut/
Toimitilapalvelut

Uusi
toimintamalli

Kilpailuttamis-
prosessin
keskittäminen

- Mahdollistaa aiempaa paremmin hankintaohjelman toteuttamisen
 - Toimialan asiantuntijat vastaavat hankittavan tuotteen määrittelystä
 - Hankintapalvelut vastaavat kilpailutusprosessista (esim. tarjouspyynnön laadinnasta) ja pitävät esillä hankintaohjelman päämääriä, tavoitteita ja toimenpiteitä
- Realistiset odotukset
 - Kouvola noudattaa hankintalakia
 - Kilpailu edistää kehitystä

Uusi
toimintamalli

Kehittämistyö

- Tarjouspyyntöjen kehittäminen yrityksiltä saatujen palautteiden perusteella
- Palautejärjestelmä on suunniteltu otettavan käyttöön kevään aikana

Uusi
toimintamalli

Kehittämistyö

- Hankintaohjelman toteutumisen seuranta osana ETUryhmän toimintaa
 - Keskustelua hankintaohjelmaa tukevien tavoitteiden kehittämisestä
- Säännölliset tapaamiset hankinta-asiamiehen kanssa

Lisätietoja

Hankintapäällikkö Marja-Liisa Jyrkilä

p. 02061 57166

marja-liisa.jyrkila@kouvola.fi

Hankintaohjelma: www.kouvola.fi/ työ ja
yrittäminen/ Hankinnat